



École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

**GENERAL ASSEMBLY OF THE ASSOCIATION OF PARENTS
THE FRENCH SCHOOL MARCEL PAGNOL, ABUJA
19TH OCTOBER 2022 – 4.00pm / 6.00pm**

Present: Mr. Alain Chassard (Principal) – Mr. Sena Kokou (DAF Assistant) – Mr. Azmi Sassi (President) – Mrs. Keji Douglas (Vice-President) -Mrs. Mariam Bah (Secretary) – Mrs. Adetutu Olayinka (Member)

Excused: Mr. Chahine Ghorayeb – Mrs. Emuobo Ochojila – Mrs. Jack Onome – Mr. Issam Zeitoun – Mr. Julien Chassany

AGENDA:

- 1) UPDATES BY THE SCHOOL PRINCIPAL
- 2) AMENDMENT OF THE CONSTITUTION OF THE PARENTS' ASSOCIATION
- 3) ACTION PLAN OF THE MANAGEMENT COMMITTEE
- 4) FINANCIAL REPORT
- 5) PARENTS' QUESTIONS

1) UPDATES BY THE SCHOOL PRINCIPAL

The situation of the school is very satisfactory:

The number of students is, for the second year in progress, with a considerable increase.

We have currently 470 students, 50 more than last June 2022 and 160 more than a couple of years ago.

We have opened 3 classes for this school year: one in kindergarten, one in elementary and one in middle school.

Some classes (such as the two first grade classes) have almost reached their maximum capacity.

The number of students should mechanically increase in the next few years. Indeed, the current high school classes have fewer students than the middle school classes.

While this increase in enrollment generates new challenges (Increase in teaching staff and classroom number), it is a sign of good health for the school, a sign of an increasingly recognized reputation, and we should be very pleased with it.

We have applied to open an examination center for the Terminal classes. This will prevent Terminal classes' students from travelling to Lagos to take their exams.

We have already received a favorable response for the EPS tests. The answer should logically be positive for the other subjects. This will represent an important saving for the concerned families.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



A new dynamic around sports is being put in place by a new team of teachers at the Collège and Lycée with new equipment, new materials and many improvements. Meetings with other establishments in Nigeria or at international level will be gradually set up.

Our school has received a Label from the AEFÉ for its commitment to education for sustainable development. Pedagogical and educational actions in this field will be multiplied. Eco delegates have been elected in the classes.

A delegation of our students participated in a national conference on the United Nations model on the theme of climate change. Their speeches in front of an audience of Ambassadors and the Minister of Education were particularly noticed. Our school has been invited to participate in a similar global conference in Washington in February 2023.

We have undertaken the task of reorganizing the library with two librarians and the acquisition of a new computer tool to manage the loans, the inventory, and the classification of documents. This is an enormous task, but quite necessary to upgrade the school library. The volunteer commitment of parents to accelerate the implementation of this modernized library must be emphasized.

We have restarted the sale of snacks in the canteen. This seems to be very much appreciated by the students and families.

We are continuing to strengthen security: new vocal alarm and automatic fire detection systems have been installed and will be operational by the next vacations.

We are setting up an anti-harassment committee composed of volunteer parents, teachers and students. The objective is to define a clear policy shared by all in this area.

Next June, the Terminal class students will take the Baccalaureate examination. This will be the first class of students to have received all of their instruction live. A celebration should be planned for this occasion.

In 2023, we will also celebrate the 25th anniversary of the establishment. We therefore need to have a reinforced Events committee to organize these festivities.

The establishment is currently undergoing a follow-up certification audit. An inspector will be visiting the school on November 15th and 16th, 2022. This will be an opportunity for our entire school community to showcase our progress in different fields.

It will also be an opportunity to share our concerns with the French Ministry of Education, as the development of the school is generating new challenges.

We have recruited 14 new employees, including 10 new teachers, to accompany the school's development and to compensate for the departure of several of them. It is extremely difficult to recruit staff with a perfect command of the French language in an English-speaking context. Nevertheless, we managed to do so.

For the start of the 2023 school year, we need to think about expanding the school to gain additional classrooms and continue to equip the school, particularly with computer and digital equipment.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



Consequently, new investments will be required. But the economic context is complicated. Our expenses in Euro are extremely expensive due to the devaluation of the Naira. The financial challenges are many.

It is necessary that parents be informed of these issues and that they participate fully in the crucial choices to come, for the continued development of our school.

The principal concluded by thanking the parents elected to the Management Committee saying, "They are pragmatic, open-minded and willing parents who have given a lot of time and energy and have done a remarkable job".

"Since most of them stood for re-election on 7th October 2022, our teamwork will continue with the same objective: the best possible success for each of our children".

2) RESULTS OF THE ELECTION TO THE MANAGEMENT COMMITTEE

Out of 242 registered families, 44 participated in the vote. The elected parents are: Mr. Sassi Azmi, Mrs. Graham-Douglas Keji, Mrs. Bah Mariam, Mrs. Adetutu Olayinka, Mr. Chahine Ghorayeb, Mrs. Jack Onome, Mrs. Jamberlang Zarah.

3) ACTIVITY REPORT OF THE MANAGEMENT COMMITTEE FOR THE 2021-2022 PERIOD

CG COMPOSITION :

- 1) Mr. Azmi Sassi – President
- 2) Mrs. Keji Graham-Douglas – Vice president
- 3) Mrs. Mariam Bah – Secretary
- 4) Mr. Chahine Ghoreib – Treasurer
- 5) Mrs. Onome Jack – Vice treasurer
- 6) Mrs. Emuobo Ochojila – Member
- 7) Mr. Issam Zeitoun - Member
- 8) Mrs. Olayinka Adetutu – Member
- 9) Mr. Julien Chassany - Member

MAJOR TARGETS ON THE CG ROAD MAP:

- a) Support of the school accreditation (New science laboratories / Recruitment / Improvement of sport facilities).
- b) Increasing the number of students.
- c) Updating of the Association's CAC documents including the registration of the new constitution.
- d) Upgrading of the Residential Building and liaison of its units.
- e) General upgrading of the security and safety equipment including the installation of fire detection and voice alert systems.

ORGANIZATION OF THE SCHOOL COMMISSIONS & SUB-COMMITTEES:

- 1) *Statutory Commissions :*

Adresse postale : École française Marcel Pagnol - Ambassade de France à Abuja - Nigéria
s/c de la valise diplomatique - 13, rue Louveau - 92438 Chatillon Cedex



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



- Human Resources Commission: Mr. Sassi / Mrs. Keji / Mrs. Onome
- Communication Commission: Mrs. Keji / Mr. Ghoreib / Mr. Zeitoun
- Commission of Works: Mr. Sassi / Mrs. Emuobo / Mrs. Bah
- HSE Commission: Mrs. Keji / Mrs. Adetutu / Mr. Chassany

2) Sub-committees:

- Finance Subcommittee: Mr. Sassi / Mr. Ghoreib / Mrs. Keji / Mrs. Onome
- Good Governance Subcommittee: Mr. Sassi / Mr. Ghoreib / Mrs. Onome
- Subcommittee of Events: Mrs. Keji / Mrs. Emuobo

DETAILED ACTION PLAN FOR THE STATUTORY COMMISSIONS

1) Human Resources' Commission:

- Employment of qualified staff
- General cleaning subcontracted to qualified professional company
- Former cleaning staff redeployed to the kindergarten, canteen and other preschool activities

2) Communication Commission:

- Open day event organized to improve the school exposure
- Continuous advertising campaign

3) Works Commission:

- Construction of a new Canteen
- Renovation of kitchens and bathrooms in the residential building
- Construction of 2 new classrooms in the former science laboratory and under the college canopy.
- Kindergarten playground upgraded.

4) Safety and Health Control Commission:

- General improvement of the safety and security protocols and plans
- Installation of automatic Fire Detection system
- Installation of voice and intrusion alert system
- Installation of security lighting on the entire Facility perimeter.
- Improvement of the CCTV system and its monitoring
- Relocation of the first external security post to be inside the Facility enclosure

DETAILED ACTION PLAN FOR THE SUB-COMMITTEES

1) Finance Sub-Committee:

- Tracking of the 2022 budget
- Follow-up of the school unpaid fees
- General management of the school financial affairs



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



2) Good Governance Sub-Committee:

- Updating of the school CAC registration including the registration of the Association Statutes – ***In progress.***

3) Sub-committee of Events:

- General support of all events organized by the LFMPA events.

SUMMARY OF CONSTRAINTS TO BE RESOLVED

1. The school's finances directly affected by the naira devaluation and the consequent inflations
2. Challenging payment of the overseas expenses related to the loan repayment and to the settlement of AEFÉ installments.
3. The increasing enrollment of new students will require a future extension of the school premises, particularly the number of classrooms and parking spaces.
4. Perfection of the title documents for the school land, including payment of the pending premium.
5. General improvement of the school maintenance (especially for the preventive aspect), including employment of qualified staff
6. Sustainable resolution of the school trustee situation
7. General upgrading of the library.
8. Relocation of the MOPOLS quarters and its reutilization as general storage space for the school.
9. Systematic installation of Burglar proof grills for all building entrances.
10. Exploring financing sources for the school future extension

4) FINANCIAL REPORT FOR THE 2021-2022

1. The budget is not yet exhausted.
2. Total Revenues (From 1st January till 19th October 2022): 1,856,552,037 NGN
3. Total Expenditure (From 1st January till 19th October 2022): 1,172,533,311 NGN
4. Losses on tuition fees due to the devaluation of the Naira: (38% of total budget).
5. The Repayment of the mortgage loan caused large losses.
6. There are many financial challenges: Spending in euros is extremely expensive due to the devaluation of the Naira.
7. Discussions are underway with the France Embassy to reduce spending in Euro and minimize exchange rate losses.
8. Increase of the scholar fees are unavoidable and Parents are expected to adhere to this strategy to face the recent economic constraints with huge inflations and devaluation of the local currency.

5) PARENTS' QUESTIONS

- Why register the school in the commercial register? *"It's mandatory for the Parents' Association to have CAC registration with the Nigerian authorities"*.



École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA



- Why not buying Euro from the Central Bank of Nigeria (CBN)? *"Formers Management Committees tried on several occasions to obtain CBN authorization for such transactions, but without success. Right now, the CBN is running out of foreign currency".*
- Can the French Embassy get involved in improving the school's finances? *"There is no financial relationship between the embassy and the French school".*
- Why do some students receive their textbooks in the form of photocopies? *"With the increase in the number of students, the school can no longer provide original textbooks to everyone. Some manuals are being changed for a new edition. Copies are distributed pending acquisition of new versions".*
- Why didn't the announced philosophy teacher arrive? *"He warned the day before his arrival that he refused the contract. For the moment, it is the French teacher who teaches philosophy. He works well and is being monitored on a weekly basis. A new teacher is expected to arrive in January 2023".*
- Why are there so many departures of teachers? *"Out of 4 starts, 2 were French who decided to return to France and were not replaced by the AEFÉ. There is a problem of mastery of the French language. Salaries are not attractive. On the other hand, 10 teachers were recruited. In the end, staff movement is low".*
- To reduce financial losses related to the exchange rate, purchases should be concentrated in Nigeria. *"This policy has been in place since last year".*
- The LFMPA should aim to achieve the highest level of education and provide itself with the means to achieve it by increasing tuition fees accordingly. Knowing that education is an investment, parents will have to accept the idea that quality education comes at a price. *"At the slightest increase in school fees, parents make their discontent known".*
- Parents should be informed of tuition increases in advance to ensure proper preparation. *"Tuition fee increases are announced 1 year in advance at the General Assembly. The problem is that very few parents attend".*
- There is a problem of supervision of children during extracurricular activities. *"The cause is that some parents do not respect the children's pick-up times at the end of the activities. The school is not supposed to take responsibility for these children during this period, knowing that the number of supervisory staff is at its minimum (3 people)".*
- Sanctions should be provided for harassing students. *"An anti-harassment committee is about to be established. It will have to propose guidelines on this subject".*
- The school should not ban Muslim girls who wish to wear a headscarf or hijab. *"Dialogue should be set to resolve such a delicate problem. Mutual understanding is the key in resolving such a situation. The local context and Nigerian culture need to be considered when strict laicity rules are set. Parents of different religions and origins all agree not to involve the students in such conflicting matters and to give everyone a private freedom space, providing that he's respecting others' differences".*



École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA



ASSEMBLEE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION DES PARENTS D'ELEVES DU LYCEE FRANCAIS MARCEL PAGNOL D'ABUJA 19 OCTOBRE 2022 –16h / 18h

Présents : Mr. Alain Chassard (Proviseur) – Mr. Sena Kokou (DAF Adjoint) – Mr. Azmi Sassi (Président) – Mme. Keji Douglas (Vice-Présidente) – Mme. Mariam Bah (Secrétaire) – Mme. Adetutu Olayinka (Membre)

Excusés : Mr. Chahine Ghorayeb – Mme. Emuobo Ochojila – Mme. Jack Onome – Mr. Issam Zeitoun – Mr. Julien Chassany

ORDRE DU JOUR :

- 1) POINTS D'ACTUALITE
- 2) RESULTAT DES ELECTIONS DU COMITE DE GESTION
- 3) RAPPORT DU COMITE DE GESTION
- 4) RAPPORT FINANCIER

1) POINTS D'ACTUALITE PAR LE PROVISEUR

La situation de l'établissement est très satisfaisante :

Les effectifs sont, pour la deuxième année consécutive, en très forte hausse.

Nous accueillons aujourd'hui 470 élèves, soit 50 élèves de plus qu'en juin dernier et 160 élèves de plus qu'à la rentrée 2020, il y a 2 ans.

Nous avons ouvert 3 classes pour cette rentrée : une en maternelle, une en élémentaire et une au collège.

Certaines classes (comme les deux classes de CP) ont presque atteint leurs capacités maximales.

Les effectifs devraient mécaniquement augmenter les années prochaines, En effet, les classes du lycée comptent actuellement moins d'élèves que les classes du collège.

Si cette augmentation d'effectifs nous place devant de nouveaux défis (recrutements, augmentation du nombre de classes), c'est un signe de bonne santé pour l'établissement, le signe d'une réputation toujours plus reconnue et nous devons nous en féliciter.

Nous avons fait une demande d'ouverture de Centre d'examen pour le Bac. Afin d'éviter que nos élèves ne se rendent à Lagos pour y passer les examens.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



Nous avons reçu une réponse favorable pour les épreuves d'EPS. La réponse devrait logiquement être positive pour les autres disciplines. Cela représentera une économie importante pour les familles concernées.

Une nouvelle dynamique autour du sport est mise en place par une nouvelle équipe d'enseignants au Collège et au Lycée avec de nouveaux équipements, du nouveau matériel et de nombreuses améliorations.

Les rencontres avec d'autres établissements au Nigeria ou à l'International pourront progressivement se mettre en place.

Notre école a reçu un Label de l'AEFE pour son engagement dans l'éducation au développement durables. Les actions pédagogiques et éducatives dans ce domaine seront multipliées. Des Eco-délégués ont été élus dans les classes.

Une délégation de nos élèves a participé ces derniers jours à une conférence nationale sur le modèle des nations unies sur le thème du changement climatique. Leurs discours devant un parterre d'Ambassadeurs et devant le Ministre de l'Education ont été particulièrement remarqués. Notre établissement a d'ailleurs été invité à participer à une conférence mondiale de ce type, à Washington en février 2023.

Nous avons engagé un travail de refonte de la Bibliothèque avec désormais 2 documentalistes ainsi que l'acquisition d'un nouvel outil informatique pour gérer les prêts, le recensement et le classement des documents.

C'est un travail énorme mais nécessaire afin de rattraper le retard du Lycée dans ce domaine. Il convient de souligner l'engagement bénévole des parents pour accélérer la mise en service de de cette bibliothèque modernisée.

Nous avons remis en route la vente de snacks à la cantine. Cela semble très apprécié par les élèves et les familles.

Nous continuons à renforcer la sécurité : un nouveau système d'alarme est installé et sera opérationnel au retour des prochaines vacances.

Nous mettons en place un comité de lutte contre le harcèlement composé de parents volontaires, d'enseignants et d'élèves. L'objectif est de définir une politique claire et partagée par tous dans ce domaine.

En juin prochain, les élèves de Terminale passeront le Baccalauréat. Ce sera la première promotion d'élèves ayant reçu intégralement l'enseignement en direct. Il conviendra de prévoir à cette occasion une célébration.

Nous fêterons également en 2023 le 25 -ème anniversaire de l'établissement. Nous avons donc besoin d'un comité des fêtes renforcé pour l'organisation de ces festivités.

L'établissement fait actuellement l'objet d'un audit de suivi d'homologation. Un inspecteur viendra sur place les 15 et 16 novembre 2022. Ce sera l'occasion pour l'ensemble de notre communauté scolaire de montrer nos progrès sur de très nombreux sujets.

Ce sera également l'occasion de faire part de nos préoccupations au Ministère français de l'éducation nationale, car le développement de l'établissement nous met face à de nouveaux défis.

Nous avons recruté 14 nouveaux employés dont 10 nouveaux enseignants pour accompagner le développement de l'école et pour compenser le départ de plusieurs d'entre eux. Il est extrêmement difficile de recruter du personnel maîtrisant parfaitement la langue française dans un contexte anglophone. Nous y sommes quand même parvenus.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



Maintenant, ces nouveaux professeurs doivent être formés. Pour ce faire, les établissements AEFÉ de la zone Afrique centrale se sont regroupés pour ouvrir un Institut régional de formation, basé à Lomé au Togo. Nos enseignants s'y rendent en stage régulièrement. Les formateurs de cet Institut dispensent également des formations en ligne. Une demande a été faite pour accueillir 5 missions de formation et d'inspection au cours de cette année scolaire.

Une requête a été faite auprès de l'Agence d'attribution afin de se doter de 2 enseignants Français titulaires, dont un spécialisé en économie. Cela nous permettra de combler ce manque dans notre offre pédagogique actuelle.

À ces 2 nouveaux enseignants s'ajoutent 2 postes vacants pour cette rentrée, mais qui seront probablement pourvus à la rentrée prochaine.

Pour la rentrée 2023 Il nous faut réfléchir à l'agrandissement de l'établissement pour gagner des classes supplémentaires et continuer à équiper l'établissement, notamment en matériel informatique et numérique.

Par conséquent, de nouveaux investissements seront requis. Or le contexte économique est compliqué. Nos dépenses en euros coûtent extrêmement cher en raison de la dévaluation de la Naira. Les défis d'ordre financier sont nombreux.

Il est nécessaire que les parents soient informés de ces enjeux et qu'ils participent pleinement aux choix cruciaux à venir, pour la poursuite du développement de notre école.

Le Proviseur termine en remerciant les parents élus au Comité de Gestion. « Des parents d'élève pragmatiques, ouverts et volontaires qui ont consenti beaucoup de temps, d'énergie et ont fourni un travail remarquable.

Puisque la plupart d'entre eux se sont représentés aux élections du 7 octobre et qu'ils ont été réélus, notre travail d'équipe va pouvoir se poursuivre avec toujours le même objectif : la meilleure réussite possible pour chacun de nos Enfants ».

2) RESULTATS DES ÉLECTIONS AU COMITÉ DE GESTION POUR LA PERIODE 2022 -2023

Sur 242 familles inscrites, 44 ont participé au vote. Les parents élus sont : Mr. Sassi Azmi, Mme. Graham-Douglas Keji, Mme. Bah Mariam, Mme. Adetutu Olayinka, Mr. Chahine Ghorayeb, Mme. Jack Onome, Mme. Jamberlang Zarah

3) RAPPORT D'ACTIVITÉ DU COMITÉ DE GESTION POUR LA PÉRIODE 2021-2022

COMPOSITION DU Comité de Gestion :

- 1) Mr. Azmi Sassi - Président
- 2) Mme. Keji Graham-Douglas - Vice-présidente
- 3) Mme. Mariam Bah - Secrétaire
- 4) Mr. Chahine Ghoreib - Trésorier



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



- 5) Mme. Onome Jack - Vice-trésorière
- 6) Mme. Emuobo Ochojila - Membre
- 7) Mr. Issam Zeitoun - Membre
- 8) Mme. Olayinka Adetutu - Membre
- 9) Mr. Julien Chassany - Membre

PRINCIPAUX OBJECTIFS DE LA FEUILLE DE ROUTE DU COMITÉ DE GESTION :

- a) Soutien à l'accréditation du Lycée (Nouveaux laboratoires de sciences / Recrutement de personnel enseignant / Amélioration des installations sportives).
- b) Augmentation du nombre d'élèves.
- c) Mise à jour du CAC (Documents légaux d'enregistrement de l'Association des Parents auprès des autorités locales), y compris l'enregistrement des nouveaux statuts.
- d) Amélioration du bâtiment résidentiel et mise au loyer de ses appartements.
- e) Amélioration générale de l'équipement de sécurité et de sûreté, y compris l'installation de systèmes de détection incendie et d'alerte vocale.

ORGANISATION DES COMMISSIONS PARITAIRES ET DES SOUS-COMMITÉS DU CG :

1) Commissions Paritaires :

- Commission des Ressources Humaines : Mr. Sassi / Mme. Keji / Mme. Onome
- Commission de Communication : Mme. Keji / Mr. Ghoreib / Mr. Zeitoun
- Commission des Travaux : Mr. Sassi / Mme. Emuobo / Mme. Bah
- Commission HSE : Mme. Keji / Mme. Adetutu / Mr. Chassany

2) Sous-comités :

- Sous-Comité des Finances : Mr. Sassi / Mr. Ghoreib / Mme. Keji / Mme. Onome
- Sous-Comité de Bonne Gouvernance : Mr. Sassi / Mr. Ghoreib / Mme. Onome
- Sous-Comité des Fêtes : Mme. Keji / Mme. Emuobo

PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ POUR LES COMMISSIONS PARITAIRES :

1) Commission des Ressources Humaines :



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



- Emploi de personnel qualifié
- Sous-traitance du nettoyage général à une société professionnelle qualifiée
- Redéploiement des anciens agents d'entretien pour assistance aux classes TPS, cantine et autres activités préscolaires.

2) Commission de Communication :

- Organisation d'une journée portes ouvertes pour améliorer la visibilité de l'école
- Campagne publicitaire continue

3) Commission des Travaux :

- Construction d'une nouvelle cantine
- Rénovation des cuisines et des salles de bain dans le bâtiment résidentiel
- Construction de 2 nouvelles salles de classe dans l'ancien laboratoire de sciences et sous l'auvent du Collège.
- Amélioration de la cour de récréation de la maternelle.

4) Commission HSE :

- Amélioration générale des protocoles et plans de sûreté et de sécurité
- Installation d'un système de détection automatique d'incendie
- Installation d'un système d'alerte vocale.
- Installation d'un éclairage solaire de sécurité sur l'ensemble du périmètre de l'établissement.
- Amélioration du système de vidéosurveillance et de son contrôle.
- Déplacement du premier poste de sécurité externe à l'intérieur de l'enceinte du Lycée.

PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ POUR LES SOUS-COMITÉS

1) Sous-comité des Finances :

- Suivi du budget 2022
- Suivi des impayés de l'école
- Gestion générale des affaires financières de l'école

2) Sous-comité bonne gouvernance :

- Mise à jour des documents CAC de l'Association des Parents d'Elèves, y compris l'enregistrement des nouveaux statuts.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



3) Sous-comité des Fêtes :

- Soutien général de tous les événements organisés par le LFMPA.

RÉSUMÉ DES CONTRAINTES À RÉSOUDRE :

1. Les finances du Lycée sont directement affectées par la dévaluation de la monnaie locale et les inflations qui en découlent.
2. Difficultés des paiements à l'étranger liées au remboursement du prêt et au règlement des échéances de l'AEFE.
3. L'inscription croissante de nouveaux élèves nécessitera une extension future des locaux de l'école, notamment le nombre de salles de classe et de places de parking.
4. Perfectionnement des titres de propriété du terrain du Lycée, y compris le paiement de la prime de 40M de naira.
5. Amélioration générale de l'entretien de l'école (surtout pour l'aspect préventif), y compris l'emploi de personnel de maintenance qualifié.
6. Résolution durable de la situation des « Trustees » de l'association des Parents d'Elèves.
7. Amélioration générale de la bibliothèque.
8. Déménagement des locaux de la Police et réutilisation de ceux-ci comme espace de stockage pour le Lycée.
9. Installation systématique de grilles anti-effraction pour toutes les entrées du bâtiment.
10. Recherche de sources de financement pour l'extension future de l'école.

4) RAPPORT FINANCIER 2021 - 2022

1. Le budget 2021 – 2022 n'est pas encore épuisé.
2. Total des Revenus (Du 1^{er} janvier au 19 octobre 2022) : 1,856,552,037 NGN
3. Total des Dépenses (Du 1^{er} janvier au 19 octobre 2022) : 1,172,533,311 NGN
4. Pertes sur les frais de scolarité dues à la dévaluation du Naira : (38% du budget total)
5. Le remboursement de la dette hypothécaire a causé de grosses pertes.
6. Les défis d'ordre financier sont nombreux : Les dépenses en euros coûtent extrêmement cher en raison de la dévaluation du Naira.



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



7. Des discussions sont en cours avec l'Ambassade de France pour réduire les dépenses en Euro et minimiser les pertes liées au taux de change.
8. L'augmentation des frais de scolarité est inévitable et les Parents devraient supporter pleinement cette stratégie afin de faire face aux nouvelles contraintes économiques, marquées par une hausse d'inflation et une dévaluation de la monnaie locale.

5) QUESTIONS DES PARENTS

- Pourquoi enregistrer l'école au registre du commerce ? *« Pour lui conférer un statut juridique auprès des autorités Nigérianes ».*
- Pourquoi ne pas acheter des Euros auprès de la Banque Centrale du Nigéria (CBN) ? *« Les anciens Comités de Gestion ont essayé à maintes reprises d'obtenir une telle autorisation de la CBN, mais sans succès. En ce moment, la CBN est à court de devises. »*
- L'Ambassade de France peut-elle s'impliquer pour améliorer les finances du lycée ? *« Il n'y a aucune relation financière entre l'Ambassade et le lycée ».*
- Pourquoi certains élèves reçoivent leurs manuels sous forme de photocopies ? *« Avec la hausse du nombre d'élèves, l'école n'arrive plus à fournir des manuels originaux à tous. Certains manuels sont en cours de changement pour une nouvelle édition. Des copies sont distribuées en attendant l'acquisition des nouvelles versions ».*
- Pourquoi le professeur de philosophie annoncé n'est-il pas arrivé ? *« Il a prévenu la veille de son arrivée qu'il refusait le contrat. Pour le moment, c'est le professeur de Français qui enseigne la philosophie. Il travaille bien et fait l'objet d'un suivi hebdomadaire. Un enseignant titulaire devrait arriver en janvier 2023 ».*
- Pourquoi y a-t-il autant de départs d'enseignants ? *« Sur 4 départs, 2 étaient des Français qui ont décidé de rentrer en France et n'ont pas été remplacés par l'AEFE. Il y a un problème de maîtrise de la langue Française. Les salaires ne sont pas attractifs. Cependant 10 enseignants ont été recrutés. Finalement, le mouvement du personnel est faible ».*
- Pour réduire les pertes financières liées au taux de change, les achats devraient être concentrés au Nigéria. *« Cette politique a été adoptée depuis l'année dernière ».*
- Le LFMPA devrait viser à atteindre le meilleur niveau d'éducation et se donner les moyens de l'atteindre en augmentant les frais de scolarité en conséquence. Sachant que l'éducation est un investissement, les parents devront accepter l'idée qu'une éducation de qualité a un prix. *« À la moindre augmentation des frais de scolarité les parents d'élèves font connaitre leur mécontentement ».*
- Les parents devraient être informés des hausses de frais de scolarité à l'avance afin de s'y préparer adéquatement. *« Les hausses de frais de scolarité sont annoncées 1 an à l'avance lors de l'Assemblée Générale. Le problème est que très peu de parents y assistent ».*



**École française Marcel Pagnol
Durumi District
ABUJA NIGERIA**



aefe
Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger

- Il se pose un problème d'encadrement des enfants lors des activités extra scolaires « *La cause en est que certains parents ne respectent pas les heures de ramassage des enfants à la fin des activités. L'école n'est pas supposée prendre la responsabilité de ces enfants durant cette période, sachant que le nombre du personnel d'encadrement est à son minimum (3 personnes) ».*
- Il faudrait prévoir des sanctions pour les élèves harceleurs. « *Un comité contre le harcèlement est sur le point d'être mis sur pied. Il aura à proposer des orientations à ce sujet ».*
- Le LFMPA ne devrait pas interdire aux filles Musulmanes le port du foulard ou du hijab. « *Face à ce sujet houleux, il faudrait dialoguer et faire preuve de beaucoup de compréhension. Le contexte local et la culture Nigériane priment quelquefois sur le règlement laïque stricte qui ne peut pas être imposé aux familles. Les Parent de différentes religions et origines sont tous d'accord qu'il ne faudrait pas impliquer les enfants dans de tels sujets et qu'il faudrait laisser à chacun son espace de liberté, pourvu qu'il respecte et accepte les différences des autres ».*

